



2025  
Verksamhetsuppföljning  
Lunds pastorat



Svenska  
kyrkan

Lund



## Inledning

Varje år på nyårsnatten klockan tolv går det genom många människors tankar en stilla bön: ”låt detta nya och begynnande år bli ett bra år”. Ofta formuleras bönen lite slentrianmässigt. Men vid vår senaste nyårsafton kom inte bönen av slentrian – denna gång var det befogat och ofta präglad av en rent existentiell längtan: Gode Gud låt detta nya år bli bättre än det vi lämnat bakom oss.

År 2025 har varit ett år av stigande oro för många. De internationella kriserna, med kriget i Ukraina och Gaza och ny administration i USA som toppen av isberget, har påverkat oss alla. Under året blev världen märkbart annorlunda och mer otrygg.

Svenska kyrkan är inte en egen värld, vi lever i den stora världen. Det som sker för människor i den stora världen sker också för människor i kyrkan. Här har vi som kyrka en svår uppgift. Vi som är verksamma i kyrkan påverkas, liksom alla andra, av oron och det som sker omkring oss, samtidigt som vi skall utstråla trygghet och inge hopp och framtidstro hos dem som söker sig till våra kyrkor och verksamheter. Det är en uppgift vi gärna tar oss an och i mycket lyckas väl med, men den är också komplex.

Trots oro, funderingar och farhågor om framtiden har vi tillsammans gjort ett fantastiskt arbete även detta år. Vi har bett för en bättre värld och ett lugnare samhällsklimat. Men vi har också, tillsammans med alla goda krafter i vår närmiljö, bidragit rent konkret till människors och samhällets bästa. Vi har alla ett gemensamt uppdrag – att världen ska leva.

Året har varit fyllt av gudstjänster och andakter, verksamheter för alla åldrar och olika typer av mötesplatser för dem som söker gemenskap. Vi har erbjudit omsorg till dem som av olika skäl behöver det. Kort sagt har vi arbetat med gudstjänst, undervisning, diakoni och mission, så som vårt uppdrag är. Dessutom har vi, liksom tidigare år, bedrivit förskoleverksamhet för stora och växande barngrupper samt en omfattande och väl fungerande begravningsverksamhet, med välskött kyrkogårdar och fina grönytor.

Under hösten hölls kyrkoval. Det var väl förberett av valnämnd och personal, och det goda förarbetet gav också resultat i form av ett högt valdeltagande på drygt 28 %. Inför valet presenterade de olika nomineringsgrupperna sig och sina program vid ett

*”Vi försöker efter bästa förmåga utföra det uppdrag som är oss givet, samtidigt som vi uppmärksamt förhåller oss till de nya och ständigt föränderliga förutsättningar som omger oss, för att långsiktigt kunna vara en relevant kyrka på den plats Gud har bestämt åt oss.”*

tillfälle per församling. Strax före valet arrangerades även en kyrkovalsdebatt i Lunds Allhelgonakyrka, där kyrkorelaterade frågor diskuterades av nomineringsgrupperna under ledning av Cecilia Nebel. Efter valet har nomineringsgrupperna arbetat vidare utifrån valets resultat med målet att vara redo för en ny mandatperiod vid det nya årets början.

Pastoratet har arbetat fram en ny målprocess. När domkapitlet fastställde vår församlingsinstruktion (FIN) gavs möjlighet att arbeta med målprocessen mer långsiktigt och strukturerat, med god framförhållning för alla parter. Ett liknande arbete har också genomförts inom begravningsverksamheten.

Arbetet med utvecklingsplanen har fortgått. Arbetet med noder har intensifierats och börjar nu ta tydligare form. Även de beslutade förändringarna gällande våra fastigheter har drivits vidare. Under sommaren byggdes S:t Knuts kyrka om för att kunna rymma både gudstjänst och vardagsverksamhet och under adventstiden lämnade församlingen församlingshemmet vid S:t Knut. I Helgeands kyrka har värmen under flera år varit ur funktion, vilket har inneburit att gudstjänsterna har förlagts till stora salen i församlingshemmet. Under hösten installerades bänkvärme i kyrkan, och den första gudstjänsten med uppvärmda bänkar hölls passande nog vid det nya kyrkoårets början.

Under hösten har också arbetet med att flytta från kansliets nuvarande lokaler intensifierats, med målet att samlokalisera verksamheten med domkyrkoförsamlingen i domkyrkoforum under våren 2026.

En förändring i utvecklingsplanen är att kyrkofullmäktige i slutet av året beslutade att tillfälligt pausa återstående planerade personalförändringar för vidare utredning.

Under det senaste året har församlingsherdetjänsten i domkyrkoförsamlingen varit bemannad med vikarie. I september tillsattes

en ny församlingsherde. Tjänsten har samtidigt utvecklats och innebär nu att uppdraget, utöver rollen som församlingsherde, även omfattar ett ansvar som biträdande kyrkoherde i pastoratet.

Det pastoratsövergripande arbetet med kommunikation har fortgått under året. En viktig del i detta arbete har varit att bygga om Svenska kyrkan Lunds hemsida, så att den blir enklare att använda och mer överskådlig. Arbetet påbörjades under hösten och kommer att slutföras under våren 2026.

Utvecklingen med nya grupper, framför allt yngre personer, som söker sig till gudstjänster och kyrklig verksamhet – och som har diskuterats flitigt i kyrklig media – har varit tydlig även i Lund. Hur denna nya trend ska förstås är det dock för tidigt att säga. Församlingarna har gemensamt sökt hitta vägar för att möta och tillgodose de önskemål som växer fram.

Att vara kyrka är att vara Guds händer och Guds röst på ett alldeles särskilt sätt. I tider av förändring, men också av oro i samhället, prövas detta. Såväl verksamheter som personal, ideella, förtroendevalda och andra kyrkonära grupper ställs inför nya och ibland svåra utmaningar. Vi försöker efter bästa förmåga utföra det uppdrag som är oss givet, samtidigt som vi uppmärksamt förhåller oss till de nya och ständigt föränderliga förutsättningar som omger oss, för att långsiktigt kunna vara en relevant kyrka på den plats Gud har bestämt åt oss.

Med tack för det år som gått och med bön om att Gud ger oss fromhet, klokskap, kraft och glädje i det år som nu möter oss. I fastetid, år 2026,

Niclas Blåder  
Domprost

# Innehåll

Inledning	3
Innehåll	5
Utvalda nyckeltal	6
Lunds pastorat	7
Ledord och mål	7
Gudstjänster och kyrkliga handlingar	9
Undervisning	11
Diakoni	13
Mission	15
Övrig kyrklig verksamhet	17
Stödande verksamhet	19
Styrning och ledning	21
Kyrkogårdsavdelningen	23
Mångfaldsarbete avseende HBTQI+	24
Miljödiplomering	25
Ekonomisk redovisning	26
– Resultaträkning Lunds pastorat	28
– Kommentar till resultaträkning Lunds pastorat	29
– Resultaträkning exkl. begravningsverksamhet och förskoleverksamhet	30
– Resultaträkning förskoleverksamhet	31
– Driftredovisning	32
– Kommentar till driftredovisning	33
– Kommentar till investeringsuppföljning	34
– Investeringsuppföljning	35
– Fastighetsprojekt avseende eftersatt underhåll	36
– Kommentarer till fastighetsprojekt avseende eftersatt underhåll	36

Framsida: Norra Nöbbelövs kyrka, foto: Christin Nilsson.

Sidan 8: Igelösa kyrka, foto: Christin Nilsson. Helgeandskyrkan, foto: Terése Gunnarsdotter. Lunds Allhelgonakyrka, foto:

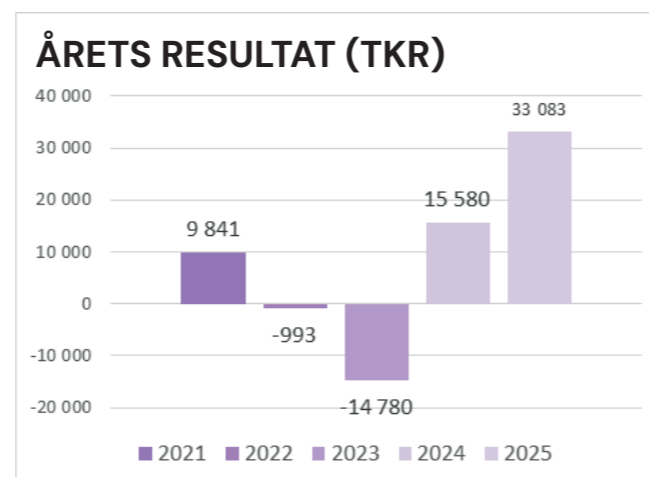
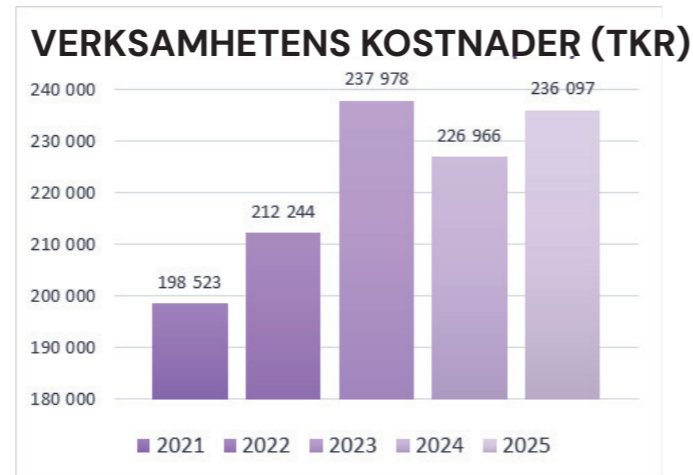
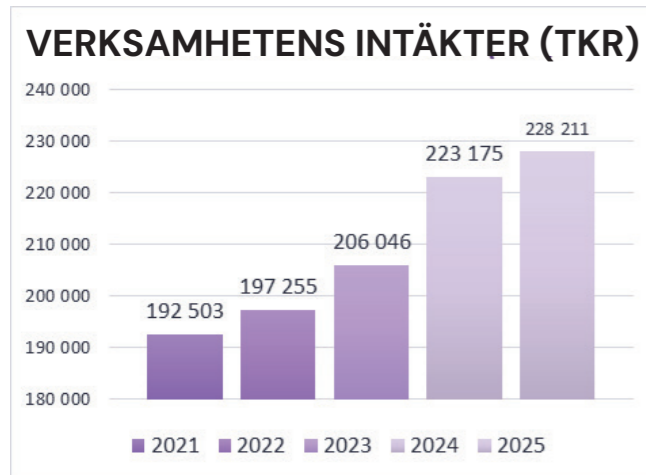
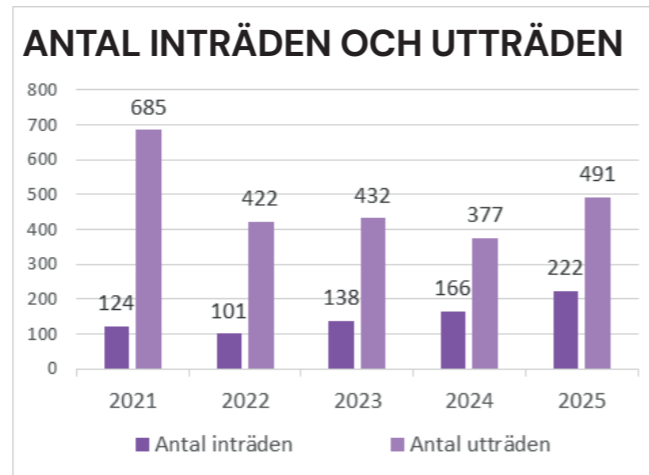
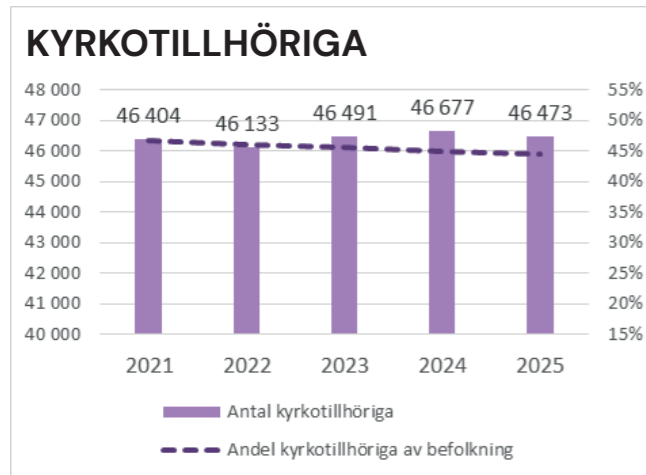
Mattias Nilsson. Klosterkyrkan, foto: Felicia Stolt Westling. Lunds domkyrka, foto: Linda Oskfred. Petersgårdens kyrka, foto:

Felicia Stolt Westling. Valkärra kyrka, foto: Christin Nilsson. Stångby kyrka, foto: Christin Nilsson. Norra Nöbbelövs kyrka, foto:

Christin Nilsson. Sankt Hans kyrka, foto: Kerstin Årnes. Stora Råby kyrka, foto: Gunilla Molin. Sankt Knuts kyrka, foto: Gunilla

Molin. Västra Hoby kyrka, foto: Christin Nilsson. Maria Magdalena kyrka, foto: Gunilla Molin. Håstad kyrka, foto: Elin Melin.

# Utvalda nyckeltal



# Lunds pastorat

Lunds pastorat består av sju församlingar: Lunds domkyrkoförsamling, Helgeands församling, Lunds Allhelgonaförsamling, Lunds östra stadsförsamling, Norra Nöbbelövs församling, Sankt Peters klostrets församling och Torns församling. Dessutom finns en sjukhuskyrka, familjerådgivning, diakoncentral och två förskolor.

## Grundläggande uppgift

Församlingarna i Svenska kyrkan har som grundläggande uppgift att fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission. Syftet är att människor ska komma till tro på Kristus och leva i tro, en kristen gemenskap skapas och fördjupas, Guds rike utbreddas och skapelsen återupprättas.

Alla församlingar har ett fullödigt gudstjänstliv, utför kyrkliga handlingar, bedriver lärande och undervisning samt har en stark närvaro i lokalsamhället.

I pastoratet arbetas också med noder där församlingarna är nod för olika områden. De noder som finns är, vuxen, unga, konfirmander, barn och familj, musik och/eller körer, diakonalt centrum, nätverk, stiftskatedral, studentpräster, sjukhuskyrka, funkis/personer med IF och familjerådgivning.

## Begravningsverksamhet och stödfunktioner

Lunds pastorat är också begravningshuvudman och ansvarar som sådan för begravningsverksamheten inom pastoratets geografiska område. Det innebär att gravsättning och skötsel av kyrkogårdar tas om hand av pastoratets kyrkogårdsavdelning.

För att kärnverksamheterna ska fungera behövs stödfunktioner inom bland annat juridik, fastighetsförvaltning, kommunikation, HR, ekonomi och IT.

# Ledord och mål

Lunds pastorats arbete vilar på tre ledord som genomsyrar hela verksamheten: närvarande, bedjande och försonande. Att vara närvarande innebär att möta människor där de finns och i livets alla skeden. Att vara bedjande är att leva av bön och låta Gud verka genom sin Ande. Att vara försonande betyder att verka för fred och helhet – i relationen till sig själv, till medmänniskan, till skapelsen och till Gud.

Dessa ledord fungerar som kompass för pastoratets riktning och prioriteringar, och bär uppdraget vidare i både ord och handling.

## Övergripande mål

Med Jesus Kristus i centrum strävar pastoratet efter att vara långsiktigt hållbart; andligt, ekologiskt, socialt och ekonomiskt. För att detta ska bli verklighet prioriteras samverkan, såväl inom pastoratet som med andra aktörer i Lund.

Vi vill vara en självklar och närvarande aktör i staden, präglad av öppenhet och dialog, och

möta varje människa där hon befinner sig, med ett förhållningssätt som förenar kunskap och existentiell lyhördhet.

## Mätbart mål

Som ett konkret riktmärke för året har pastoratet arbetat för att öka sin synlighet i det offentliga rummet. Det har inneburit att aktivt delta i samhällsdebatten i frågor som är angelägna för pastoratet och för Svenska kyrkan, med målsättningen att medverka minst tre gånger under året. Genom denna närvaro vill vi bidra med teologisk reflektion, etisk kompass och lokal förankring i samtal som berör stadens människor och deras livsvillkor.

Denna verksamhetsuppföljning redovisar hur ledorden har burit året, hur målen har omsatts i praktik och hur pastoratet, i gudstjänst, undervisning, diakoni och mission, fortsatt sitt uppdrag att skapa rum för tro, hopp och gemenskap i Lund.



Foto: Terese Bergström

Foto: Felicia Stolt Westling (2)



Helgeandskyrkan tas i bruk. Dopförberedelser och Mässa med små och stora i Petersgården.

## Gudstjänster och kyrkliga handlingar

Pastoratets sju församlingar har tillsammans burit ett rikt, mångfacetterat och levande gudstjänstliv. Trots något skilda förutsättningar och profiler förenas församlingarna i gestaltningen av en närvarande, bedjande och försonande kyrka med Jesus Kristus i centrum.

### Gudstjänsten som nav

Gudstjänsten utgjorde navet i verksamheten. I samtliga församlingar firades högmässa de flesta sön- och helgdagar, kompletterat av veckomässor, morgon- och middagsböner samt helgmålsböner. Samtidigt präglas hela pastoratet av en bredd i uttryck och former: ungdomsmässor, kvällsmässor, musikvespror, friluftsgudstjänster, gökotta, temagudstjänster och mindre andakter i olika sammanhang.

Året rymde flera betydelsefulla händelser. I Helgeands församling kunde kyrkorummet åter tas i bruk för gudstjänst efter installation av bänkvärme, vilket samlade många deltagare och markerade en ny fas i försam-

lingens liv. Hållbarhets- och miljöteman uppmärksammades i flera församlingar både i vanliga gudstjänster och i särskilda gudstjänster, såsom Skapelsetid, och musikaliska satsningar där ansvar för skapelsen lyftes i bön, predikan och konstnärlig gestaltning.

Ekumeniska gudstjänster och vespror firades återkommande och konkretiserade strävan efter enhet och försoning över kyrkogränser. Nytt är att någon av stiftets prostar predikar i Lunds domkyrka vid två tillfällen per år.

### Delaktighet och engagemang

En tydlig utveckling var ökat engagemang i gudstjänstlivet. Gudstjänstgrupper växte, med särskilt många unga vuxna. Barn, ungdomar och konfirmander medverkade regelbundet som textläsare, förbönsledare, musiker och gudstjänstvärdar.

På vissa håll ledde ideella helgmålsböner och deltog i förberedande samlingar inför söndagens gudstjänst. I Lunds Allhelgonakyrka tjänstgjorde personer med intellektuell

## GUDSTJÄNSTER OCH KYRKLIGA HANDLINGAR

NYCKELTAL	2021	2022	2023	2024	2025
Antal musikgudstjänster	164	155	164	148	145
Antal körer	48	54	51	49	49
Antal körmedlemmar	884	1 038	1 006	1 071	1 022
Antal dopgudstjänster	226	221	212	220	245
Antal vigselgudstjänster	75	96	93	93	118
Antal begravningsgudstjänster	377	378	371	310	327
Antal gudstjänstdeltagare i samtliga gudstjänster	165 148	135 153	153 075	158 690	160 705
- varav antal deltagare i kyrkliga handlingar	20 500	28 926	28 259	29 214	34 170

funktionsnedsättning som gudstjänstvärdar i inkluderande former. Sammantaget bredades ansvarstagandet och gudstjänsten blev tydligare en gemensam handling.

### Barn, unga och familj

Barn och familj var en uttalad prioritering. Gudstjänstformer som ”Mässa med små och stora”, ”Himmel och pannkaka” och liknande samlingar återkom i flera församlingar och var välbesökta. Barn gavs utrymme att delta aktivt genom sång, drama, ljusständning, förbön och praktiska uppgifter kring nattvarden.

Predikan gestaltades ofta dialogiskt och pedagogiskt. Konfirmander hade en naturlig plats i gudstjänstlivet, och en växande andel ungdomar döptes i samband med konfirmation. Ungdomsmässor och särskilda ungdomsböner samlade många deltagare och det märktes en tydlig nyfikenhet på kristen tro bland unga.

### Musikens betydelse

Musiken hade stor betydelse i gudstjänstlivet. Barn-, ungdoms- och vuxenkörer medverkade regelbundet, med repertoar från klassisk kyrkomusik till gospel och nyskrivna verk.

Musiklivet skapade mötesplatser över generationsgränser och fungerade som en ingång till vidare församlingsgemenskap. Samarbeten mellan församlingar och externa musiker bidrog till både kvalitet och bredd.

### Synlighet

Gudstjänstlivet sträckte sig också utanför kyrkorummet. Andakter firades regelbundet på äldreboenden, i ungdomsgrupper och i

mindre sammanhang där den lilla gemenskapen gav utrymme för samtal och delad bön. Flera kyrkor hålls öppna generöst under veckan, vilket möjliggör enskild bön, ljusständning och stillhet. Digitala agendor och program har erbjudits för att öka tillgängligheten och samtidigt bidra till hållbarhet.

När det gäller kyrkliga handlingar erbjuder församlingarna generösa och flexibla tider för dop, vigsel och begravning. På några håll genomförs drop in-dop och drop in-vigsel, vilket sänker trösklarna och ökar tillgängligheten. Samtal inför kyrkliga handlingar prioriteras, och musiken har en självklar plats även här.

Flera församlingar erbjuder lokaler utan kostnad för dopkalas och minnesstunder, vilket ytterligare underlättar kontakten med kyrkan i livets stora skeden.

### Sammanfattande reflektion

Gudstjänstlivet har under året präglats av både tradition och förnyelse. Delaktigheten har ökat, särskilt bland barn och unga, och musiken har fortsatt vara en bärande del av gemenskapen. Ekumeniska samarbeten och nya gudstjänstformer har breddat uttrycken.

Tillsammans har församlingarna gestaltat en kyrka som är närvarande i människors vardag, bedjande inför Gud och världen samt försonande i mötet mellan människor, generationer och traditioner.



Foto: Terese Bergström



Foto: Privat



Foto: Cecilia Cardona Castro

Föredrag i Helgeandsgården. Konfirmationsundervisning. Stenbräcka konfirmationsläger.

## Undervisning

Undervisningen sträckte sig genom hela livscykeln – från dopets första relation till kyrkan, via barn- och ungdomsårens gemenskaper och konfirmationstidens fördjupning, till vuxnas och äldres reflektion över tro, samhälle och livsfrågor.

Under året präglades undervisningsverksamheten av stabilitet och utveckling, med fortsatt hög efterfrågan och nya initiativ inom såväl barn- och ungdomsarbete som vuxenundervisning.

### Barn och familj

Arbetet med barn och familj var fortsatt stabilt och välbesökt. Babycafé, öppna mötesplatser, rytmik, sångsamlingar och barngrupper samlade barn och föräldrar och gav ett första språk för tro och tillhörighet. Dopuppföljningen stärkte relationerna över tid genom inbjudningar och samlingar som skapade kontinuitet mellan dop och fortsatt gemenskap.

Lovverksamheter, temadagar och kreativa projekt kompletterade de ordinarie grupperna och nådde även familjer som annars inte deltog regelbundet. I vissa delar av pastoratet gav läxläsning, mellanmål och studiero en tydlig social dimension där pedagogik och diakoni förenades.

**Musik och kreativitet som pedagogisk kraft**  
Musikverksamheten var en bärande del av undervisningen. Barn- och ungdomskörer gav musikalisk skolning, teologisk fördjupning och en naturlig koppling till gudstjänstlivet. Egenproducerade projekt, såsom jul- och påskspel, visade hur undervisning, kultur och mission samverkade.

När skolklasser och familjer bjöds in stärktes kontakten med samhället, och det kreativa uttrycket blev en väg in i bibelberättelser och kyrkoåret. Större familjeevenemang och uppstartssamlingar samlade många deltagare och skapade mötesplatser där generationer kunde mötas.

### Konfirmation – bredd och tillgänglighet

Efterfrågan på konfirmation var fortsatt hög. Både nya grupper och utökade alternativ erbjöds för olika behov: traditionella sommarläger, sport- och äventyrsprofiler, musikgrupper och terminsbaserade upplägg. Lägerverksamheten gav sammanhängande tid för undervisning och gemenskap, medan lägerfria alternativ ökade tillgängligheten.

Dop i samband med konfirmation var fortsatt vanligt och betydelsefullt. Konfirmandernas medverkan i gudstjänster stärkte känslan av tillhörighet.

## UNDERVISNING

NYCKELTAL	2021	2022	2023	2024	2025
Antal konfirmationer	224	220	250	327	281
Konfirmerade inom församlingens verksamhet	284	252	292	348	340
Andel konfirmerade av tillhöriga 15-åringar	45%	48%	52%	70%	61%
Antal unga konfirmandledare	133	164	170	219	215
Antal frivilliga ledare i barn- och ungdomsverksamhet	196	134	151	161	119
Antal gudstjänstvärdar i församlingens gudstjänstliv	181	173	128	162	162

En inkluderande dimension präglade delar av konfirmand- och lägerverksamheten, där ungdomar med olika förutsättningar deltog tillsammans på Åhuslägret. Detta gestaltade konkret kyrkan som en gemenskap där olikheter rymdes och varje människa gavs plats.

### Ungdomstid och ledarskap

Efter konfirmationen erbjöds ungdomsgrupper med fördjupade samtal om tro, identitet och samhällsfrågor. Intresset var växande, och genom resor och gemensamma arrangemang stärktes upplevelsen av kyrklig gemenskap.

Ledarutbildning för unga var prioriterad. Unga gavs ansvar i barnverksamhet, konfirmandarbete och gudstjänst, vilket skapade en rörelse från deltagare till medarbetare och stärkte både församling och individ.

Även ideella medarbetare erbjöds utbildning och fördjupning genom litteratur, föreläsningar och samtal.

### Skola, samhällsnärvaro och samverkan

Samarbetet med skolor och förskolor var omfattande och en viktig del av närvaron i det offentliga rummet. Temadagar, kyrkopedagogiska program och medverkan vid högtider stärkte relationen mellan kyrka och skola. Här mötte pastoratet både medlemmar och icke-medlemmar i vardagsnära sammanhang. I mötet med universitet spelade studentprästerna en viktig roll. Genom samtal, andakter och samarbeten med olika studentorganisationer möter de varje år många studenter som annars sällan har kontakt med kyrkan. Studentprästerna har ett brett nätverk i studentlivet och bidrar till att skapa relationer och en positiv närvaro för kyrkan i akademiska miljöer.

Samverkan skedde också med föreningsliv, byalag och kommun i projekt som syftar till

att stärka ungas fritid och arbeta med värdegrundsfrågor. Genom dialog och gemensamma initiativ bidrog kyrkan till social hållbarhet och visade att den är en självklar aktör i lokalsamhället.

### Teologisk fördjupning

Vuxenundervisningen omfattade bibelstudier, temagrupper, bokcirklar, retreatar och föreläsningar som gav fördjupning och dialog. Församlingsgårdarna fungerade som mötesplatser där tro och livserfarenhet kunde delas. Pilgrimsverksamheten bidrog med vandringar och utbildningar där andlig reflektion förenades med kroppslig erfarenhet och frågor om rättvisa och skapelseansvar.

Klimat och hållbarhet var återkommande teman i undervisningen. Föreläsningar och samtal knöt samman teologi och samtid, medan guideverksamheten genom visningar och kulturarvsdagar förmedlade kyrkans historia till församlingsbor, skolklasser och besökare.

Genom att förena kunskapsbaserad reflektion med existentiella samtal gestaltar vuxenundervisningen pastoratets ambition att i lära och liv möta den enskilda människan på den plats där hon befinner sig.

### Sammanfattande reflektion

Undervisningen har omfattat hela livscykeln och präglats av stabilitet och utveckling.

Barn- och familjeverksamheter, konfirmation och unga ledare har varit centrala områden. Musik, kreativa projekt och skolkontakter har skapat naturliga möten med kyrkan. Vuxenundervisningen har fördjupat teologi, livsfrågor och samhällsengagemang. Samlat nådde pastoratet brett och stärkte både tro och gemenskap.

Foto: Linda Oskfred (3)



Diakonicentralen.

## Diakoni

Diakonin är en central del av pastoratets identitet och uppdrag. Året har präglats av ökade behov inom samtalsstöd, ekonomisk hjälp och sociala mötesplatser, samtidigt som samarbetet inom pastoratet och med lokala aktörer har fördjupats.

Genom måltider, gemenskap, självvård och praktiskt stöd har kyrkan funnits vid människors sida i utsatta livssituationer och bidragit till livsmod, sammanhang och mening.

### Närvaro, självvård och samtalsstöd

Samtalsbehovet fortsatte att öka, särskilt bland unga med psykisk ohälsa, nyinflyttade och äldre i digitalt utanförskap. Sjukhuskyrkan var en viktig del av pastoratets självvårdande närvaro, med enskilda samtal, sorgegrupper och regelbunden närvaro på avdelningar, inklusive psykiatri och palliativ vård.

Familjerådgivningen har erbjudit kvalificerat stöd vid relationssvårigheter och nått sina mål för samtalstimmar, samt drivit PREP-kurser och informationsinsatser i församlingar.

I församlingarna bar diakoner, präster och

andra medarbetare ett omfattande samtalsarbete i både spontana och planerade möten.

### Mötesplatser och delaktighet

Diakonala mötesplatser har varit viktiga för att motverka ensamhet: luncher, soppluncher, öppna caféer, trädgårdscaféer, våffelserveringar och sommarverksamheter har gett både gemenskap och lågröskelkontakt. Temagrupper, bibelstudier, sinnesroverksamhet och specialinriktade grupper (unga män, äldre män, icke-binära ungdomar, personer med intellektuell funktionsnedsättning) har erbjudit stöd och mening. Musik och körverksamhet har fortsatt skapa glädje och igenkänning, särskilt på äldreboenden och i små gudstjänster.

Under sommarhalvåret har tomrum när andra mötesplatser varit stängda fyllts genom caféer, grillkvällar och utflykter som avgörande för att bryta isolering och hålla kontakt med kyrkan.

### Samarbete och samordning

Samarbetet med Lunds kommun har stärkts, bland annat inom seniorområdet och skolor, för att stödja familjer i ekonomiskt och socialt

## DIAKONI

### NYCKELTAL

	2021	2022	2023	2024	2025
Antal förfrågningar om råd, bistånd eller stöd	10 062	7 378	9 731	7 097	<b>5 584</b>
Antal gånger personer besökts på sjukhus eller annan institution	1 177	1 533	2 071	2 145	<b>4 251</b>
Antal gånger personer besökts vid hembesök	574	202	394	191	<b>145</b>
Antal frivilliga i diakonalt arbete	98	131	67	137	<b>110</b>

utsatta situationer. Diakonikollegiet har hållit ihop gemensamma satsningar såsom seniorsatsningar, fondhantering, utbildningar, utflykter och evenemang.

Ekumeniska samarbeten har fördjupats genom måltidsgemenskap och kvällsarbete i stadsmiljö.

### Ekonomiskt stöd och akut hjälp

Behovet av ekonomiskt bistånd har ökat, särskilt för mat, mediciner och samtal kopplade till ekonomisk stress. Diakonicentralen är pastoratets nav för basala behov, ekonomisk rådgivning och stöd till personer i hemlöshet eller med begränsade resurser. Måltidsgemenskap, duschmöjligheter, kläddutdelning och fondansökningar har gett många hushåll lättnad. Härbärgat Vinternatt har erbjudit trygg övernattnings för EU-medborgare under vinterns kallaste veckor. Julklappsinsamlingar, PopUp-butik och stöd till utsatta barnfamiljer har nått flera hundra barn.

### Ideell kraft som bär och möjliggör

Ideella utgör en växande och viktig resurs. Under året har de varit aktiva i språkcaféer, sy- och stickgrupper, äldreomsorg, måltider,

härbärg, ungdomsgrupper, musikverksamhet och julinsatser. Genom utbildning, handledning och gemensamma träffar har engagemanget stärkts och möjliggjort en större bredd i verksamheten.

### Sammanfattande reflektion

Diakonin var under året både omfattande och angelägen. Behovet av stöd, gemenskap och samtal fortsatte att öka, samtidigt som kyrkans betydelse i lokalsamhället blev allt tydligare.

Pastoratets diakoni präglades av närvaro, lyhördhet och viljan att möta människor där de var – i sorgearbete, ekonomiska svårigheter, psykisk ohälsa eller i behovet av en plats att höra hemma. Genom samarbete mellan kyrkan, ideella och det offentliga Lund skapades goda förutsättningar för ett diakonalt arbete som gjorde verklig skillnad i människors liv.

Foto: Felicia Stolt Westling (2)



Foto: Madeline Andersson



Foto: Gunilla Molin

Petersgården. Konsertrepetition i Lunds Allhelgonakyrka. Babyrytmik i Sankt Knuts kyrka.

## Mission

Verksamheten har nått människor i alla åldrar och bakgrunder genom internationella insatser, ekumeniska samarbeten, öppna mötesplatser och aktiviteter i vardagen. Genom dessa initiativ har kyrkan varit närvarande och relevant både lokalt och globalt, samtidigt som frågor om solidaritet, hållbarhet och gemenskap hållits levande.

Verksamheten har erbjudit människor möjlighet att möta kyrkan i olika sammanhang, oavsett om det handlar om kulturella evenemang, pedagogiska program, musikupplevelser eller samtal kring tro och existentiella frågor.

### Ekumenik och internationellt engagemang

Den ekumeniska dialogen fortsatte att vara en central del av missionen. Samverkan med andra kristna traditioner och religiösa gemenskaper konkretiserades genom föredrag, gemensamma gudstjänster, studiebesök och internationella möten.

Program för unga vuxna, med besök i moskéer, kloster och olika kyrkor, fördjupade förståelsen för religiös mångfald och bidrog till öppenhet, relationsbyggande och fredsskapande arbete.

Pilgrimsvandringar och ekumeniska mässor med teman kring hållbarhet och skapelsen knöt samman tro, livsstil och ansvar för världen. Internationella besök, guidningar och föreläsningar stärkte kontakten med ACT Svenska kyrkan och internationella partnerorganisationer.

Barn och unga deltog i workshops, visningar och aktiviteter som gjorde kyrkans globala engagemang konkret och begripligt, och som visade hur lokala insatser hör samman med världskyrkans uppdrag.

### Insamlingar och aktiviteter

Insamlingsarbetet under fastan och inför jul var fortsatt en viktig del av missionen. Genom marknader, temadagar, försäljning, kyrkkaffe och ideella gruppers engagemang samlades medel in till ACT Svenska kyrkans internationella arbete. Dessa initiativ bidrog inte enbart med ekonomiskt stöd, utan också med ökad kunskap i församlingarna om global rättvisa, fredsarbete och kyrkans roll i humanitära sammanhang.

Barn, ungdomar och ideella deltog aktivt i insamlingarna genom exempelvis hantverk, bakverk, konserter och lotterier. Genom

**811 986 kr**  
samlades in till  
Act Svenska kyrkan

deras medverkan växte delaktighet, ansvarstagande och förståelse för kyrkans internationella uppdrag.

#### Närvaro i samhälle och kultur

Verksamheten mötte människor genom konserter, festivaler och öppna mötesplatser. Kyrkorummet fungerade som arena för möten, reflektion och kulturella upplevelser. Syftet var att skapa mötesplatser där människor kunde uppleva gemenskap, kultur och musik samt få möjlighet till samtal om tro och livsfrågor.

Musikverksamheten och körer medverkade i gudstjänster och konserter som nådde en bred publik och skapade möjligheter för både glädje och reflektion. Barn och unga deltog

i workshops, pedagogiska visningar och aktiviteter som gav en inkluderande introduktion till kyrkans traditioner, historia och kulturarv.

Kyrkans närvaro vid lokala högtider, stadsfestligheter och offentliga evenemang stärkte pastoratets synlighet och gjorde verksamheten tillgänglig för människor som annars inte skulle söka sig till en gudstjänst eller samling. Genom denna närvaro bidrog missionen också till dialog och samverkan mellan olika aktörer i samhället.

#### Sammanfattande reflektion

Missionen präglades av närvaro, relationer och engagemang – lokalt, nationellt och globalt. Genom internationellt arbete, ekumeniska samarbeten, kultur och musik, pedagogiska satsningar och öppna mötesplatser fick människor i alla generationer möjlighet att möta kyrkan på olika sätt.

Barn och unga inkluderades särskilt, vilket öppnade nya vägar för delaktighet och förståelse. Arbetet skapade broar mellan människor och sammanhang, fördjupade dialogen i samhället och stärkte kyrkans uppdrag att bära evangeliet vidare i ord och handling.

Foto: Christin Nilsson



Foto: Linda Oskfred



Grillkväll på Nöbbelövsgården. Orgelläktaren i Lunds domkyrka.

## Övrig kyrklig verksamhet

Pastoratets övriga verksamheter har fortsatt att vara viktiga uttryck för kyrkans närvaro i Lund. Genom musik, kultur, mötesplatser och pedagogiska sammanhang har många människor mött kyrkan i vardag och högtid, i reflektion och gemenskap. Verksamheten har fortsatt att förena tradition med förnyelse och gjort församlingarnas liv synligt i staden.

#### Musik och kultur

Musiklivet fortsatte att vara en av pastoratets mest publika verksamheter med konserter, musikgudstjänster och körer som samlade både vana och nya besökare. Koncertprogrammet var varierat och rymde både större kyrkomusikaliska verk och mindre produktioner. Samarbeten inom festivaler och kulturinitiativ stärkte kyrkans närvaro i stadens kulturliv.

Körerna var en bärande del av verksamheten och medverkade regelbundet i gudstjänster och konserter, vilket skapade både gemenskap och musikalisk bredd.

#### Mötesplatser, kultur och berättelser

Kyrkor och församlingshem har fortsatt att vara öppna rum för möten, samtal, utställ-

ningar och andra kulturella upplevelser. Musik, föredrag och samtal om tro och livsfrågor har kombinerats i olika program och har skapat utrymme för både fördjupning och gemenskap.

Guideverksamheten var omfattande och efterfrågad, med temavisningar och specialprogram för skolklasser, konfirmander, studenter och föreningar. Samverkan med lärare och grupper inom universitetet har fördjupats, liksom samarbetet med lokala föreningar och kulturaktörer.

Pastoratet har även genomfört kulturprojekt och bokutgivning som lyft fram lokala berättelser och tidigare mindre uppmärksammade perspektiv.

#### Oratorieverksamheten

Oratorieverksamheten har fortsatt att utvecklas som ett samarbetsområde mellan innerstadsförsamlingarna. Större verk för kör, orkester och solister har framförts och bidragit till att hålla den kyrkomusikaliska traditionen levande. Kombinationen av professionella musiker och pastoratets egna körer har gett goda möjligheter till utveckling för både sångare och instrumentalister.

## ÖVRIG KYRKLIG VERKSAMHET

NYCKELTAL	2021	2022	2023	2024	2025
Antal musikkonserter	75	201	201	221	225
Antal besök vid musikkonserter	32 303	32 333	39 959	48 807	48 344

## FÖRSKOLEVERKSAMHET

NYCKELTAL	2021	2022	2023	2024	2025
Antal inskrivna barn på Triangeln per den 15 okt	30	20	20	27	23
Antal inskrivna barn på Prästkragen per den 15 okt	11	9	16	20	24

Orgelkonserter har varit återkommande inslag och gett publiken möjlighet att möta instrumentet i olika genrer och uttryck. Arbetet med att stärka planering och samordning mellan församlingarna har fortsatt, med målet att skapa en mer sammanhållen och lättillgänglig oratorie- och konsertverksamhet.

### Textilverksamheten

Textilateljén har fortsatt att ansvara för vård och underhåll av domkyrkans textilier. Arbetet har omfattat konservering, rådgivning och åtgärdsprogram för både dagligt använda textilier och kulturhistoriska föremål.

Verkstaden har bistått andra församlingar i stiftet med expertstöd och uppdragsarbeten och har genomfört utbildningsinsatser för vaktmästare och deltagare i Svenska kyrkans utbildningar. Den nya ateljélokalen har skapat bättre förutsättningar för att hantera större textilier och ta emot material från andra församlingar och pastorat.

### Förskolor

Montessoriförskolan Triangeln och Förskolan Prästkragen har fortsatt att vara viktiga mötesplatser för barn och familjer. I februari öppnade Förskolan Prästkragen dessutom en ny avdelning på Petersgården, vilket ytterligare har stärkt verksamhetens möjligheter att möta behovet av förskoleplatser.

Undervisningen har präglats av helhetssyn och frågor om etik, livsfrågor och mänskliga värden. Barnen har deltagit i projekt om hållbar utveckling och fått möjlighet att möta kyrkans traditioner genom andakter, vardagsgudstjänster och firande av kyrkoårets högtider.

Efterfrågan på förskolornas platser har varit stabil, och verksamheterna har fortsatt att ha ett gott anseende bland familjer i Lund.

### Sammanfattande reflektion

Den övriga kyrkliga verksamheten visade hur pastoratet nådde människor genom kultur, sång, gemenskap och pedagogik. Konserter, körer, kulturprojekt, visningar och förskoleverksamhet har bidragit till att stärka kyrkans roll som en närvarande aktör i Lund.

Samtidigt har verksamheterna erbjudit rum för både konstnärliga upplevelser och existentiell reflektion och därmed kompletterat pastoratets övriga arbete på ett viktigt sätt.



Kyrkogårdsarbete.

# Stödjande verksamhet

Den stödande verksamheten består av funktioner som exempelvis vaktmästeri, servering, kommunikation, administration, ekonomi, fastighetsförvaltning, IT och juridiskt stöd. Tillsammans bidrog de till att verksamheterna i pastoratet kunde planeras, genomföras och utvecklas på ett tryggt och effektivt sätt.

### Kommunikation och närvaro

Kommunikationsarbetet bidrog till synlighet och tillgänglighet i både digitala och tryckta kanaler. Hemsidor, sociala medier och församlingsblad kompletterade varandra och nådde olika målgrupper. I sociala medier kombinerades information med reflektioner om kyrkoåret och livet i församlingarna, och i vissa fall publicerades även andakter och böner för att möta människor där de befann sig.

Tryckta publikationer distribuerades på sätt som tog hänsyn till tillgänglighet och miljö, exempelvis genom att vissa församlingsblad främst fanns att hämta i kyrkor och församlingshem. Pastoratet medverkade också vid publika arrangemang och högtider i staden, vilket stärkte synligheten och närvaron i Lund.

### Administrativt stöd och interna funktioner

Administrationns arbete inriktades på rutiner som underlättade för verksamheterna och skapade tydlighet i organisationen. I flera delar av pastoratet låg fokus på förbättrad intern kommunikation och samordning.

Praktiska stödfunktioner som vaktmästeri och servering skapade välkomnande och fungerande miljöer vid gudstjänster, samlingar och arrangemang. Ideella spelade en betydande roll även här. Serveringsverksamheten vid Petersgården fortsatte att utvecklas och användes i allt högre grad vid kyrkliga möten och konferenser.

### Ekonomi och IT

Ekonomifunktionen fortsatte samarbetet med Ekonomiservice, bland annat genom en delad kontrollertjänst. Samarbetet gav möjlighet att vidareutveckla tillämpningen av gemensamma arbetssätt samt gav tillgång till bred kompetens, vilket minskade sårbarhet och bidrog till effektiv administration.

Inom IT genomfördes ett moderniseringsarbete. Datorer med bristande systemstöd byttes ut, tunna klienter ersattes och pastoratets skrivare uppdaterades. Rutiner

för beställningar och utrustningshantering stärktes. Åtgärderna syftade till en mer driftsäker och hållbar teknisk miljö för både medarbetare och verksamheter.

#### Fastigheter och lokaler

Fastighetsavdelningen genomförde planerat underhåll i flera kyrkor, församlingslokaler och kyrkogårdsbyggnader och bedrev ett kontinuerligt arbete med energioptimering och solcellsutbyggnad. I detta ingick bland annat fasad- och fönsterrenoveringar, byte av undercentraler och tillgänglighetsanpassningar i flera byggnader. Vissa av projekten erhöll kyrkoantikvarisk ersättning, kyrkounderhållsbidrag eller energieffektiviseringsbidrag.

Ombyggnaden av S:t Knuts kyrka slutfördes under våren. Projekt Franciskus, ombyggnaden av Helgeands församlingsgård med beräknad färdigställning 2027, påbörjades. Förberedelser inför flytten av kansliet till Domkyrkoforum 2026 genomfördes. Parallellt pågick en förstudie för framtida användning av Petersgården, med möjlighet att skapa en miljö för kyrklig utbildning och samverkan.

#### Juridiskt stöd och arkiv

Det juridiska arbetet omfattade bland annat uppföljningen av den kontraktsprostvisi-

tation som genomfördes 2024. De åtgärder som domkapitlet begärt slutfördes under våren och omfattade gallring, uppdaterade arkivförteckningar samt förbättrad hantering av personal- och ekonomihandlingar.

Kyrkovalet krävde omfattande juridisk och administrativ samordning, bland annat framtagande av beslutsunderlag och planering inför valdagen. Valorganisationen vid kansliet bestod av flera funktioner som tillsammans ansvarade för arbetet.

#### Sammanfattande reflektion

Den stödjande verksamheten utgjorde en bärande del av helheten och möjliggjorde pastoratets uppdrag i gudstjänst, undervisning, diakoni och mission.

Genom samspel mellan administrativa, tekniska och praktiska funktioner skapades driftsäkra och välkomnande verksamhetsmiljöer. Tillsammans bidrog insatserna till att pastoratet kunde verka långsiktigt, hållbart och med god kvalitet.

Foto: Jan Kjellström



Foto: Kerstin Årnes



Foto: Linda Oskfred

Astrologiska uret i Lunds domkyrka. Sankt Hans kyrka. Lunds domkyrka.

## Styrning och ledning

Verksamheten inom styrning och ledning omfattar pastoratets strategiska och administrativa funktioner: kyrkoråd, församlingsråd, utskott, ledningsgrupp och kyrkoherdens operativa ledning. Arbetet har under året präglats av implementeringen av utvecklingsplanen, organisatoriska förändringar och strategiska processer som stärker pastoratets långsiktiga hållbarhet. Ledorden närvarande, bedjande och försonande har fortsatt att vara vägledande.

#### Styrning, delaktighet och ledarskap

Församlingsråden har arbetat enligt kyrkoordination och fastställda arbetsordningar, med regelbundna sammanträden där mål, inriktning och utveckling följts upp. Ledamöternas ideella engagemang i verksamheterna bidrar till en nära koppling mellan styrning och församlingsliv.

På ledningsnivå har året inneburit förändringar, bland annat med en ny församlingssherde i domkyrkoförsamlingen som också är biträdande kyrkoherde. Funktionen stärker både samordning och stöd till kyrkorådsarbetet.

Ledningsgruppen har fortsatt sitt utveck-

lingsarbete efter tidigare genomförd utbildning i utvecklande ledarskap. Fokus har legat på gemensamma arbetssätt, prioritering av strategiska frågor och en bättre balans i ärendehantering.

#### Utvecklingsplanen som strategisk ram

Implementeringen av utvecklingsplanen har fortsatt och påverkat styrning och ledning tydligt. Projektgrupper och samordnande funktioner har arbetat med områden där församlingar är noder. Projektplaner och rapporter har färdigställts, och den av kyrkorådet tillsatta styrgruppen har följt genomförandet och inhämtat synpunkter från församlingsråden.

En särskild utredning om medlemsutvecklingen har genomförts och kommer att följas upp i kommande verksamhetsuppföljningar.

#### Organisation, arbetsmiljö och personal

Arbetet med att stärka organisationens hållbarhet fortsatte under året. Befattningsbeskrivningar uppdaterades och en PULS-mätning visade högt engagemang men också stress kopplad till digital arbetsmiljö, vilket ledde till framtagande av nya



riktlinjer. Introduktionsprogrammet för nyanställda återupptogs och lönekartläggningen visade inga osakliga löneskillnader, även om vissa utmaningar kvarstod.

Personalbesparingar enligt utvecklingsplanen genomfördes genom naturliga avgångar. En ny medlemsprognos med mildare medlemstapp ledde till att kyrkorådet begärde en översyn av framtida personalplanering.

#### Målstruktur och undervisning

Efter beslut om ny församlingsinstruktion har pastoratet tagit fram en ny målstruktur som antogs av kyrkofullmäktige. Syftet är ökad tydlighet i hur mål formuleras, följs upp och kopplas till planering och budget. En årlig verksamhetskonferens införs som del av arbetet.

Arbetet med en övergripande plan för undervisning och lärande har slutförts och beskriver teologiska och pedagogiska grundtankar samt prioriterade målgrupper och sammanhang.

#### Fastigheter och verksamhetsmiljöer

Fastighetsfrågorna har hanterats utifrån utvecklingsplanens inriktning. Arbetet har fokuserat på att säkerställa ändamålsenliga lokaler, samordna större investerings- och omställningsprojekt i relation till verksamhetsbehov och ekonomi, samt genomföra lokaloptimering och samlokalisering där det stärker helheten. I beslutsunderlag och prioriteringar har kulturarv, tillgänglighet och driftsäkerhet vägts samman.

Kyrkorådet och berörda organ har följt

och beslutat i de större frågorna, däribland färdigställandet av S:t Knuts kyrka, den fortsatta planeringen för Projekt Franciskus och inriktningen för samlokalisering i Domkyrkofoorum.

#### Krisberedskap och kyrkovalet

Kyrkorådet har fastställt en kris- och beredskapsplan samt en arbetsordning för krisledningsutskottet. Reservkraftverk och batteribackup har installerats vid en trygghetspunkt, och utbildningsinsatser har påbörjats.

Kyrkovalet den 21 september har präglat stora delar av året. Organisationen genomförde valförberedelser, materialhantering och utbildningar. Valdeltagandet i Lunds pastorat uppgick till 28,82 procent, vilket är högre än riksgenomsnittet.

#### Närvaro i samhälle och offentlighet

Svenska kyrkan i Lund blir synlig i samhället genom människor, verksamheter och kyrkans många mötesplatser. Pastoratet har deltagit i en rad offentliga sammanhang, bland annat genom konserter, föreläsningar och samarbeten med kommun och universitetet.

Inför kyrkovalet genomfördes informationsinsatser till hushåll i Lund och en offentlig valdebatt i Lunds Allhelgonakyrka. Pastoratet deltog även i Lundapride och andra samhällsinitiativ.

Den planerade järnvägsutbyggnaden genom Lund har aktualiserats, där kyrkans röst har lyfts i frågor om påverkan på kyrkomiljöer.

#### Sammanfattande reflektion

Genom arbetet med utvecklingsplanen, ny målstruktur och organisatoriska förändringar stärktes förutsättningarna för en långsiktigt hållbar verksamhet. I samspel mellan förtroendevalda, ledning och medarbetare formades en organisation som både förvaltade sitt uppdrag och utvecklade sin förmåga att möta framtidens behov.

# Kyrkogårdsavdelningen

Kyrkogårdsavdelningen är en central del av Lunds pastorat och ansvarar för begravningsverksamheten, skötsel av kyrkogårdar och stödjande markförvaltning. Under året har verksamheten kombinerat omsorg om tradition och kulturarv med insatser för tillgänglighet, biologisk mångfald och trygghet på begravningsplatserna.

Kyrkogårdarna har också fungerat som arenor för möten och lärande, där både invånare och besökare får möjlighet att utforska historia och frågor som rör liv, sorg och hur vi minns och hedrar dem som gått före.

#### Underhåll och utveckling

Flera långsiktiga projekt har fortsatt, med fokus på förbättrad tillgänglighet och god skötsel av gravar och anläggningar. Små askgravplatser har anlagts på större återlämnade gravar, grusgångar har renoverats och murar, bland annat längs Getingevägen, har åtgärdats. Restaurering av kulturhistoriskt värdefulla gravvårdar har fortsatt, liksom renovering av grindar in till kyrkogårdar. Insatser för biologisk mångfald, exempelvis genom högstubbar och ängsytor, har stärkt både naturvärden och kyrkogårdarnas visuella uttryck.

Stensäkerhetskontroller har genomförts på ett effektivt sätt, och under året har ventilationen i Norra kyrkogårdens byggnader förbättrats, vilket har stärkt arbetsmiljön och bidragit till en mer hållbar drift, både ekonomiskt och ekologiskt.

#### Samverkan och dialog

Kyrkogårdsavdelningen har varit en öppen aktör i Lund, där dialog och samverkan haft en central roll. Samrådsmöten med begravningsbyråer, begravningsverksamheten och representanter från pastoratets ledningsgrupp har berört frågor som omstöpningar och transportavtal.

Genom besök av skolklasser, konfirmander, universitetsstudenter och andra grupper har kunskap om kyrkogårdens funktioner, traditioner och arbetssätt spridits. Under Allhelgonahelgen lockade öppet hus i krematoriet många besökare, och samarbetet med Burb mynnade ut i en interaktiv webbkarta som gör information om begravningsplatser och gravvårdar mer tillgänglig för allmänheten.

Genom guidningar, information och digitala verktyg när kyrkogårdsavdelningen både medlemmar och andra besökare, vilket bidrar till att förtydliga pastoratets uppdrag och närvaro i staden.

#### Kommunikation och synlighet

Beslut har fattats om att anställa en kommunikatör som på halvtid ska arbeta särskilt med begravningsverksamhetens kommunikation. Detta visar på en ambition att ytterligare stärka synlighet, transparens och tillgänglighet.

Genom guidningar, information och digitala verktyg när kyrkogårdsavdelningen både medlemmar och andra besökare, vilket bidrar till att förtydliga pastoratets uppdrag och närvaro i staden.

#### Sammanfattande reflektion

Kyrkogårdarna var inte enbart platser för minne och sorg utan även miljöer för reflektion, lärande och stillhet. Genom vandringar, guidningar och pedagogiska aktiviteter gavs människor möjlighet att utforska kulturarv, livscyklar och existentiella frågor.

Den öppna närvaron skapade mötesplatser präglade av respekt, nyfikenhet och dialog, och speglade pastoratets ledord om att vara närvarande, bedjande och försonande.

## KYRKOGRÅDSAVDELNINGEN

NYCKELTAL	2021	2022	2023	2024	2025
Antal kremationer	2 213	2 024	2 209	2 086	2 031
- varav externa kremationer	1 670	1 480	1 636	1 566	1 487
Gravsättningar	695	676	611	615	598
- varav minneslund	201	197	184	201	186
- varav urngravar (inkl. askgravplatser)	412	399	349	344	335
- varav jordbegravning	82	80	78	70	77

# Mångfaldsarbete avseende HBTQI+

Pastoratets mångfaldsvision har varit en tydlig ram för insatserna och visat vägen för att omsätta värderingar i handling – att alla människor ska bemötas med respekt, känna delaktighet och trygghet, och att olika identiteter ska ges utrymme i pastoratets verksamheter.

## Arbetsgrupp och vision

Året uttryckte en fortsatt strävan att vara en inkluderande och välkomnande gemenskap, med särskilt fokus på HBTQI+-frågor. Pastoratets mångfaldsvision utgjorde den bärande ramen och konkretiserade värderingar om respekt, trygghet och delaktighet. Visionen bidrog till att säkerställa att människor med olika identiteter gavs utrymme och bemöttes med värdighet i samtliga delar av verksamheten.

## Samordning och uppföljning

Regnbågsgruppen, pastoratets permanenta arbetsgrupp för HBTQI+-frågor, har under året fått en tydlig uppdragsbeskrivning och har en representant i ledningsgruppen. Detta har underlättat förankring och prioritering av mångfaldsarbetet.

Gruppen har följt upp och samordnat insatser på pastoratsnivå, bland annat genom att ta fram ett årshjul över aktiviteter. Årshjulet är ett stöd för att synliggöra redan pågående verksamheter, sprida goda exempel mellan församlingar och enheter, samt stärka kommunikationen kring mångfaldsarbetet internt och externt.

## Implementering i verksamheten

Mångfaldsvisionens värderingar har under året konkretiserats i hela pastoratets verksamhet. Det har bland annat skett genom inkluderande bemötande, uppmärksammande av viktiga HBTQI+-dagar och symboler som Pride-flaggan i kyrkor och församlingslokaler.

Pastoratet har deltagit aktivt i Pride, både genom närvaro i Prideparaden och i Pridepark, med representanter från kyrkoråd,

församlingar, kansli och andra medarbetare, vilket har stärkt pastoratets roll som inkluderande aktör i samhället.

Det har funnits särskilt fokus på verksamheter med barn och ungdomar, där frågor om identitet och mångfald lyfts i undervisning, konfirmandgrupper och olika mötesplatser.

Även vuxna har mötts av aktiviteter och samtal som främjar respekt, inkludering och öppenhet. Genom detta arbete har pastoratet visat att mångfald inte bara är ett uttryck för värderingar, utan något som praktiskt gestaltas i gemenskap och möten.

## Sammanfattande reflektion

Pastoratets mångfaldsvision omsattes i konkreta handlingar. Genom strukturerad samordning, aktivt deltagande i Pride och ett inkluderande bemötande stärktes trygghet, delaktighet och respekten för alla identiteter.

Arbetet bidrog även till ökad medvetenhet bland medarbetare och förtroendevalda om normer kopplade till kön och sexualitet. Svenska kyrkan i Lund befäste sin roll som en öppen och välkomnande gemenskap där människor ges möjlighet att delta på lika villkor.

Foto: Madeleine Andersson



Lunds Allhelgonakyrka. Norra kyrkogården.



Foto: Julia Linda

# Miljödiplomering

Miljö- och hållbarhetsarbetet fortsatte att utvecklas under 2025, i nära anslutning till pastoratets miljödiplomering. Hållbarhetsperspektivet genomsyrade både praktiska åtgärder och de teologiska samtal som fördes i gudstjänster, böner, konfirmand- och ungdomsverksamhet samt i pedagogiska och digitala kanaler.

Frågor om skapelsen, klimat och resursanvändning gavs återkommande utrymme och bidrog till en ökad medvetenhet om kyrkans ansvar för miljö och framtid.

## Praktiska insatser

Flera konkreta åtgärder genomfördes för att stärka pastoratets hållbarhetsarbete. Energi-optimering och användning av Bra Miljöval-el bidrog till minskad energianvändning, och solcellsanläggningen på Maria Magdalena kompletterade arbetet ytterligare. Sopsortering, återbruk, minskad pappersförbrukning och ekologiska inköp blev alltmer integrerade i verksamheternas vardag.

Även måltider planeras med hållbarhet i fokus, där lokala råvaror, vegetariska alternativ och återanvändning av överbliven mat prioriterades. Åtgärder för biologisk mångfald – såsom odlingslådor, insektshotell och

blomplanteringar – genomfördes både på kyrkogårdar och vid församlingshem.

## Organisation och samordning

Arbetet leddes och samordnades av pastoratets miljö- och hållbarhetsgrupp, som följde upp miljömål och inventerade områden där förändrat klimat kan påverka verksamheten.

Fastighetsavdelningen arbetade vidare med åtgärdsplaner för energianvändning, optimering av installationer och ett mer systematiskt fokus på hållbara inköp och investeringar. Samarbeten med externa aktörer och nätverk gav ytterligare kunskap och inspiration.

## Sammanfattande reflektion

Miljöarbetet visade på en långsiktig och förankrad vilja att ta ansvar för klimat, resurser och skapelsen. Genom praktiska åtgärder, strukturerad samordning och teologisk fördjupning har pastoratet stärkt sin hållbarhetsprofil. Insatserna har bidragit till ökad medvetenhet bland både medarbetare och besökare och visar hur hållbarhet kan gestaltas som en naturlig del av kyrkans uppdrag och gemenskap.



Förskolan Prästkragen.

# Ekonomisk redovisning

## KOSTNADSFÖRDELNING TOTALT (238,5 MKR)



### Den grundläggande uppgiften

Gudstjänster och kyrkliga handlingar, undervisning, diakoni och mission enligt kyrkoordningen.

### Övrig kyrklig verksamhet

Förskoleverksamhet, gravskötselverksamhet, serverings- och konsertverksamhet m.m.

### Styrning och ledning

Kyrkofullmäktige, kyrkoråd, församlingsråd, utskott samt strategiskt operativ ledning

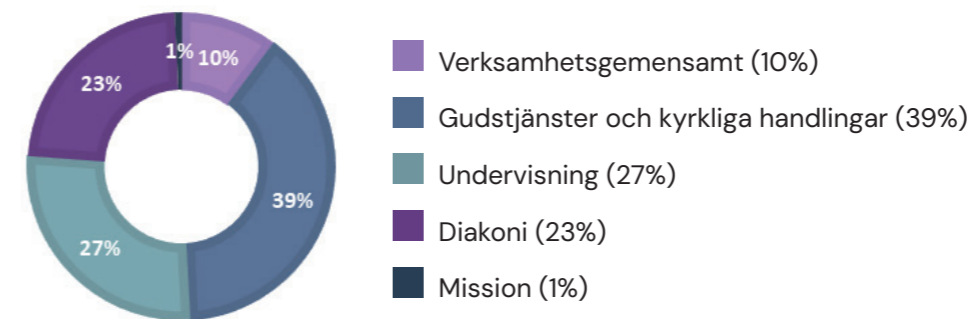
### Stödjande verksamhet

Församlingsfastigheter samt gemensam administration och kommunikation

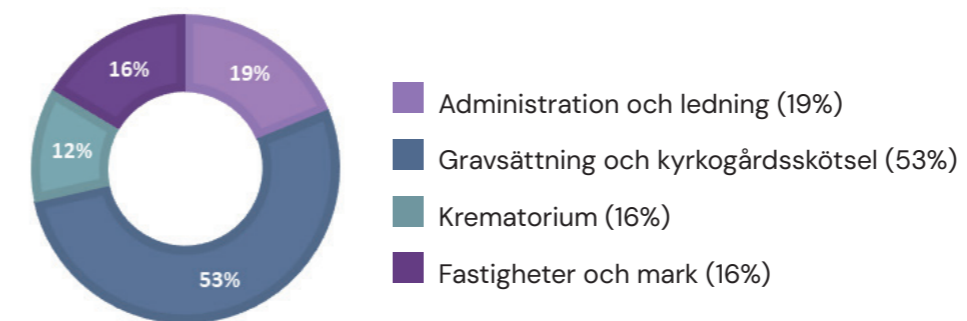
### Begravningsverksamhet

Regleras i begravningslag (1990:1144) och finansieras av begravningsavgiften. Inkluderar del av Stödjande verksamhet samt Styrning och ledning.

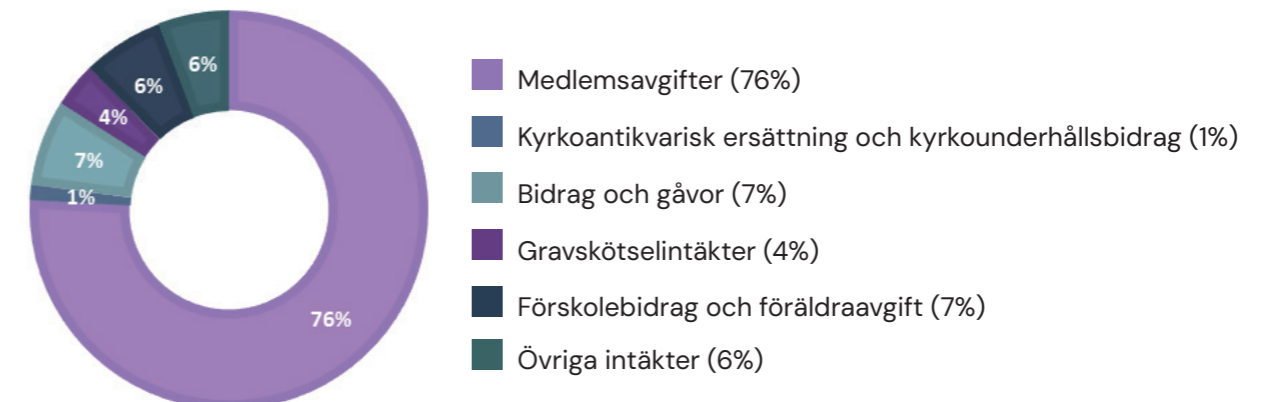
## KOSTNADSFÖRDELNING DEN GRUNDLÄGGANDE UPPGIFTEN (79,2 MKR)



## KOSTNADSFÖRDELNING BEGRAVNINGSVERKSAMHET (72,8 MKR)



## EXTERN FINANSIERING AV KYRKLIG VERKSAMHET (155,5 MKR)



## RESULTATRÄKNING LUNDS PASTORAT (TKR)

	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Utfall 2024
<b>Verksamhetens intäkter</b>				
Kyrkoavgift	124 055	123 647	408	119 954
Begravningsavgift	72 435	84 732	-12 297	72 381
Ekonomisk utjämning	-6 151	-6 120	-31	-6 676
Utdelning från andelar i prästlönetillgångarnas avkastning	1 058	902	156	841
Erhållna gåvor	726	131	595	1 470
Erhållna bidrag	20 411	18 280	2 131	19 146
Nettoomsättning	15 157	11 942	3 215	15 596
Övriga verksamhetsintäkter	521		521	462
<b>Summa intäkter</b>	<b>228 211</b>	<b>233 514</b>	<b>-5 302</b>	<b>223 175</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>				
Kostnader för varor, material och vissa köpta tjänster	-511	-781	270	-560
Övriga externa kostnader	-83 091	-99 958	16 867	-79 582
Personalkostnader	-141 329	-141 561	233	-136 046
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-11 167	-10 989	-178	-10 777
<b>Summa kostnader</b>	<b>-236 097</b>	<b>-253 290</b>	<b>17 192</b>	<b>-226 966</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>	<b>-7 886</b>	<b>-19 776</b>	<b>11 890</b>	<b>-3 791</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>				
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	39 531	11 300	28 231	18 035
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	1 441	1 000	441	1 340
Räntekostnader och liknande resultatposter	-3		-3	-5
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>	<b>40 969</b>	<b>12 300</b>	<b>28 669</b>	<b>19 371</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>33 083</b>	<b>-7 476</b>	<b>40 559</b>	<b>15 580</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>				
<b>Årets resultat</b>	<b>33 083</b>	<b>-7 476</b>	<b>40 559</b>	<b>15 580</b>

## Kommentar till resultaträkning Lunds pastorat

Årets resultat för pastoratet uppgår till 33,1 miljoner kronor vilket är 40,6 miljoner kronor bättre än det budgeterade resultatet på -7,5 miljoner kronor.

### Omfördelning värdepapper

Den enskilt främsta förklaringen till resultatet är att det under året gjorts en omfördelning av medel i pastoratets värdepappersportfölj. Omfördelningen föranleddes av att innehavet i några av de fonder som pastoratet haft placerade medel i förändrades så att dessa inte längre uppfyller kraven i pastoratets reglemente för medelsförvaltning.

Vid omfördelningen av medel mellan fonder har vinster realiserats i innehavet. Dessa återspeglas i såväl balansräkning (anskaffningsvärde för långfristiga värdepappersinnehav) som resultaträkning (resultat vid försäljning av värdepapper). Däremot var marknadsvärdet på värdepappersportföljen efter omfördelningen i stort sett detsamma som innan omfördelningen.

Resultatet från finansiella investeringar uppgår till 41,0 miljoner kronor och överstiger därmed det budgeterade resultatet på 12,3 miljoner kronor med 28,7 miljoner kronor.

### Verksamhetsresultat

Verksamhetsresultatet uppgår till -7,9 miljoner kronor vilket är 11,9 miljoner kronor bättre än budgeterat verksamhetsresultat. Att verksamhetsresultatet är bättre än budgeterat beror framförallt på lägre

externa kostnader än förväntat. Viss del av planerat och budgeterat fastighetsunderhåll har vid årets slut bokförts och aktiverats som anläggningstillgång, bland annat ett nytt värmesystem i form av bänkvärme som installerats i Helgeands kyrka.

Under året har pastoratet även erhållit kyrkoantikvarisk ersättning, kyrkounderhållsbidrag samt ett energieffektiviseringsbidrag för fastighetsförvaltningen vilket också påverkar resultatet i positiv riktning.

Därutöver har pastoratets kostnader för året för den gemensamma digitala infrastrukturen varit lägre än budgeterat på grund av oklarheter i prismodellen för avgiften vid tidpunkten för budgetberedning avseende 2025.

### Skattepliktig verksamhet

För den skattepliktiga verksamheten uppgår resultatet till -1,2 miljoner kronor, varav -0,5 miljoner kronor för caféverksamheten på Domkyrkoforum samt -0,7 miljoner kronor för förskoleverksamheten. Detta är 0,7 miljoner kronor sämre än det budgeterade resultatet på -0,5 miljoner kronor.

Förskoleverksamheten har under året inte haft full beläggning i verksamheten. För caféverksamhetens del är personalkostnaderna högre än budgeterat.

## RESULTATRÄKNING EXKL. BEGRAVNINGSVVERKSAMHET OCH FÖRSKOLEVERKSAMHET (TKR)

	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Utfall 2024
<b>Verksamhetens intäkter</b>				
Kyrkoavgift	124 055	123 647	408	119 954
Ekonomisk utjämning	-6 151	-6 120	-31	-6 676
Utdelning från andelar i prästlönetillgångarnas avkastning	1 058	902	156	841
Erhållna gåvor	713	131	582	1 470
Erhållna bidrag	10 498	7 155	3 343	10 523
Nettoomsättning	14 137	10 823	3 314	14 101
Övriga verksamhetsintäkter	10 238	12 647	-2 409	7 573
<b>Summa intäkter</b>	<b>154 547</b>	<b>149 185</b>	<b>5 363</b>	<b>147 786</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>				
Kostnader för varor, material och vissa köpta tjänster	-511	-781	270	-560
Övriga externa kostnader	-58 499	-67 553	9 054	-54 687
Personalkostnader	-98 687	-97 442	-1 245	-93 292
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-4 604	-4 489	-115	-4 406
Övriga verksamhetskostnader	-1 822	-1 707	-115	-1 733
<b>Summa kostnader</b>	<b>-164 123</b>	<b>-171 972</b>	<b>7 849</b>	<b>-154 679</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>	<b>-9 575</b>	<b>-22 787</b>	<b>13 212</b>	<b>-6 892</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>				
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	39 531	11 300	28 231	18 035
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3 844	4 111	-267	4 997
Räntekostnader och liknande resultatposter	-3		-3	-527
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>	<b>43 372</b>	<b>15 411</b>	<b>27 961</b>	<b>22 506</b>
<b>Resultat efter finansiella poster Bokslutsdispositioner</b>	<b>33 796</b>	<b>-7 376</b>	<b>41 173</b>	<b>15 614</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>33 796</b>	<b>-7 376</b>	<b>41 173</b>	<b>15 614</b>

## RESULTATRÄKNING FÖRSKOLEVERKSAMHET (TKR)

	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse 2025	Utfall 2024
<b>Verksamhetens intäkter</b>				
Externa intäkter	10 630	11 964	-1 334	9 226
Interna intäkter				
<b>Summa intäkter</b>	<b>10 630</b>	<b>11 964</b>	<b>-1 334</b>	<b>9 226</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>				
Övriga externa kostnader	-1 463	-1 785	322	-1 069
Personalkostnader, lön	-7 508	-7 896	387	-7 229
Personalkostnader, övrigt	-87	-203	116	-72
Avskrivningar	-5	-5	0	-6
Internränta	-0	-0	0	-0
Övriga interna kostnader	-2 280	-2 175	-105	-884
<b>Summa kostnader</b>	<b>-11 343</b>	<b>-12 064</b>	<b>721</b>	<b>-9 260</b>
<b>Resultat</b>	<b>-714</b>	<b>-100</b>	<b>-614</b>	<b>-34</b>

## DRIFTREDOVISNING (TKR)

	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Förbrukat
<b>1 – Grundläggande uppgiften</b>	<b>50 625</b>	<b>49 173</b>	<b>1 452</b>	<b>103%</b>
Kyrkoavgift, ekonomisk utjämning och utd. från PLT	118 962	118 429	533	100%
101 Verksamhetsgemensamt	-8 099	-6 924	-1 175	117%
110 Gudstjänster och kyrkliga handlingar	-27 204	-26 543	-662	102%
<b>140 Undervisning</b>	<b>-17 512</b>	<b>-19 055</b>	<b>1 544</b>	<b>92%</b>
141 Undervisning – övergripande	-295	-404	109	73%
150 Barnverksamhet 0–12 år	-4 036	-4 735	698	85%
160 Ungdomsverksamhet 13–25 år	-4 373	-4 814	441	91%
170 Konfirmandverksamhet	-6 646	-6 726	80	99%
180 Vuxenverksamhet	-2 161	-2 376	215	91%
210 Diakonal verksamhet	-15 124	-16 040	916	94%
260 Mission	-397	-694	296	57%
<b>3 – Övrig kyrklig verksamhet</b>	<b>-4 400</b>	<b>-4 679</b>	<b>279</b>	<b>94%</b>
310 Övrig församlingsverksamhet	-3 234	-4 220	986	77%
360 Serviceverksamhet	-420	18	-437	-2356%
380 Inomkyrklig försäljning	447	-11	458	-3951%
410 Skattepliktig rörelse	-1 194	-465	-729	257%
<b>5 – Styrning och ledning</b>	<b>-7 196</b>	<b>-8 076</b>	<b>881</b>	<b>89%</b>
<b>510 Strategisk styrning</b>	<b>-1 220</b>	<b>-1 623</b>	<b>403</b>	<b>75%</b>
510 Strategisk styrning	-822	-845	23	97%
521 Kyrkofullmäktige	-139	-214	75	65%
531 Kyrkoråd	-259	-564	305	46%
540 Revision	-354	-388	33	91%
550 Kyrkoval	-1 995	-2 308	313	86%
571 Församlingskyrkoråd	-169	-280	111	60%
580 Verksamhetsledning	-3 458	-3 478	20	99%
<b>6 – Stödjande verksamhet</b>	<b>-5 946</b>	<b>-43 894</b>	<b>37 948</b>	<b>14%</b>
610 Församlingsadministration och verksamhetsstöd	-14 001	-14 639	639	96%
630 Gemensamma kostnader och administration	-6 198	-9 185	2 986	67%
<b>650 Fastigheter och lokaler</b>	<b>-28 506</b>	<b>-35 481</b>	<b>6 975</b>	<b>80%</b>
651 Fastigheter och lokaler – övergripande	-3 832	-5 056	1 224	76%
660 Kyrkor och kapell	-8 513	-11 242	2 729	76%
670 Kyrkor och församlingslokaler i gemensam byggnad	-7 490	-12 042	4 552	62%
680 Övriga fastigheter	-8 671	-7 141	-1 530	121%

690 Finansiella poster	42 759	15 411	27 348	277%
<b>8 – Begravningsverksamhet</b>	<b>12 414</b>	<b>0</b>	<b>12 414</b>	
801 Verksamhetsgemensamt	84 702	84 732	-30	100%
810 Administration och ledning	-13 543	-17 771	4 228	76%
820 Gravsättning och kyrkogårdsskötsel	-38 093	-37 670	-423	101%
840 Krematorium	-8 706	-9 396	690	93%
860 Fastigheter och mark	-11 946	-19 895	7 949	60%
<b>TOTALT</b>	<b>45 497</b>	<b>-7 476</b>	<b>52 973</b>	<b>-609%</b>
<b>TOTALT exkl. begravningsverksamhet</b>	<b>33 083</b>	<b>-7 476</b>	<b>40 559</b>	<b>-443%</b>

## Kommentar till driftredovisning

### 1 – Grundläggande uppgiften – (+1,5 MKR)

Totalt sett för den grundläggande uppgiften uppvisas ett överskott gentemot budget om 1,5 miljoner kronor. Överskottet beror på en högre intäktsnivå än budgeterat för året, bland annat tack vare stiftsbidrag för pastoratets studentprästtjänster samt en högre utdelning från prästlönetillgångar än förväntat.

### 3 – Övrig kyrklig verksamhet – (+0,3 MKR)

För övrig kyrklig verksamhet såsom kultur- och konsertverksamhet uppvisas ett överskott om 1,1 miljoner kronor i förhållande till budget på grund av lägre externa kostnader samt lägre personalkostnader än budgeterat.

Pastoratets serviceverksamhet, det vill säga gravskötselverksamheten, uppvisar för året ett underskott om -0,4 miljoner kronor i förhållande till budget.

### Inomkyrklig försäljning

Inomkyrklig försäljning avser den del av textilverksamheten som pastoratet bedriver och där tjänster säljs till andra enheter inom Svenska kyrkan. Denna verksamhet genererar för året ett överskott på 0,5 miljoner

kronor. Verksamhetens intäkter finansierar därmed lokalhyra för den textilateljé som pastoratet hyr av Flormanska stiftelsen.

### Skattepliktig rörelse

För pastoratets skattepliktiga rörelse uppgår avvikelsen för året i förhållande till budget till -0,7 miljoner kronor, varav -0,1 miljoner kronor för caféverksamheten på Domkyrko-forum samt -0,6 miljoner kronor för förskoleverksamheten. Förskoleverksamheten har under året inte haft full beläggning på platserna i verksamheten. För caféverksamhetens del är personalkostnaderna högre än budgeterat.

### 5 – Styrning och ledning – (+0,9 MKR)

Styrning och ledning uppvisar för året ett överskott om 0,9 miljoner kronor i förhållande till budget, bland annat på grund av lägre externa kostnader i samband med kyrkovalen än förväntat.

### 6 – Stödjande verksamhet – (+37,9 MKR)

Stödjande verksamhet uppvisar totalt sett för året ett överskott i förhållande till budget om 37,9 miljoner kronor. Detta förklaras fram-

förallt av den omfördelning av medel som gjordes i pastoratets värdepappersportfölj under året och som beskrivs närmare under avsnittet *Kommentar till resultaträkning Lunds pastorat* på sidan 29.

Utfallet för finansiella poster i driftredovisningen ger en avvikelse i förhållande till budget om 27,3 miljoner kronor. Därtill är driftskostnaderna avseende pastoratets fastighetsbestånd lägre än budgeterat och beror bland annat på att viss del av planerat och budgeterat fastighetsunderhåll vid årets slut har bokförts och aktiverats som anläggningstillgång, bland annat ett nytt värmesystem i form av bänkvärme som installerats i Helgeands kyrka. Dessa kostnader återfinns i investeringsuppföljningen på sidan 35.

Under året har pastoratet även erhållit kyrkoantikvarisk ersättning, kyrkunderhållsbidrag samt ett energieffektiviseringsbidrag för fastighetsförvaltningen vilket också påverkar resultatet i positiv riktning.

Därutöver har pastoratets kostnader för året för den gemensamma digitala infra-

strukturen varit lägre än budgeterat på grund av oklarheter i prismodellen för avgiften vid tidpunkten för budgetberedning avseende 2025.

**8 – Begravningsverksamhet – (+12,4 MKR)**  
Begravningsverksamhetens resultat för året uppgår till 12,4 miljoner kronor. Överskottet förklaras till stor del av att vissa större underhållsprojekt, både avseende mark och fastigheter, har behövt skjutas fram till kommande år, bland annat en omfattande fasadrenovering på Norra kyrkogårdens kapell.

Därtill är kostnaderna för den löpande driften lägre än budgeterat, bland annat beroende på ett aktivt arbete för att optimera bränsleförbrukningen vid kremationer vilket resulterat i lägre bränslekostnader för året. Dessutom fördelas en lägre andel av den gemensamma administrationen till begravningsverksamheten eftersom den totala nettokostnaden är lägre än förväntat.

## INVESTERINGSUPPFÖLJNING (TKR)

	Budget 2025	Ackumulerad budget 2023–2024	Aktiverat 2025	Pågående 2025-12-31
<b>Investeringar fastighetsavdelning</b>				
Kyrkor och församlingsgårdar	300	4 400	4 763	3 536
Hyrda lokaler	1 875	0	0	0
Kyrkoplaner	0	8 000	0	1 078
Oförutsett, rådighet fastighetsutskott	1 700	0	0	0
	<b>3 875</b>	<b>12 400</b>	<b>4 763</b>	<b>4 614</b>
<b>Investeringar kyrkogårdsavdelning</b>				
Kyrkogårdsbyggnader	0	10 000	0	1 274
Kyrkogårdsmark	2 400	6 200	2 410	984
Maskiner/inventarier/transportmedel	3 890	0	1 181	0
Kapell och krematorium	600	0	280	0
Oförutsett, rådighet kyrkogårdsutskott	1 300	0	0	0
	<b>8 190</b>	<b>16 200</b>	<b>3 871</b>	<b>2 258</b>
<b>Församlingsverksamhet, inventarier</b>				
Församlingsgemensamt	1 000	0	914	0
Lunds domkyrkoförsamling	0	0	0	0
Helgeands församling	0	0	0	0
Lunds Allhelgonaförsamling	100	0	66	0
Lunds östra stadsförsamling	0	0	0	0
Norra Nöbbelövs församling	0	0	0	0
S:t Peters klostrets församling	0	0	70	0
Torns församling	0	0	0	0
Sjukhuskyrka	0	0	0	0
Familjerådgivning	0	0	0	0
Diakonicentral	0	0	0	0
Förskolor	0	0	0	0
	<b>1 100</b>	<b>0</b>	<b>1 050</b>	<b>0</b>
<b>Pastoratsgemensamt</b>				
Kontorsutrustning	1 650	0	1 432	0
	<b>1 650</b>	<b>0</b>	<b>1 432</b>	<b>0</b>
<b>Ej specificerat</b>				
Oförutsett, rådighet kyrkoråd, fastigheter	125	0	0	0
Oförutsett, rådighet kyrkoråd, inventarier	0	0	0	0
	<b>125</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa investeringar</b>	<b>14 940</b>	<b>28 600</b>	<b>11 116</b>	<b>6 871</b>

## Kommentar till investeringsuppföljning

Färdigställda och aktiverade investeringar på fastighetssidan avser installation av bänkvärme i Helgeands kyrka samt tillgänglighetsanpassningar i Sankt Knuts kyrka och Klosterkyrkan.

Färdigställda och aktiverade investeringsprojekt inom kyrkogårdsförvaltningen är ny belysning på, samt omgestaltning av, Stora Råby kyrkogård. På Fredentorps begravningsplats har en ny avloppsanläggning installerats under året.

Därutöver har inventarieanskaffningar gjorts under året, bland annat genom investeringar i kyrkogårdsavdelningens ma-

skinpark, nytt reservkraftsaggregat som en kris- och beredskapsåtgärd inom församlingsverksamheten samt inköp av nya skrivare till hela pastoratet.

Pågående investeringsprojekt över årsskiftet består av olika projekt inom begravningsverksamheten, däribland ombyggnation av ekonomigården på Norra kyrkogården. Igångsatta investeringsprojekt inom den kyrkliga verksamheten är Allhelgonaparkens gestaltning, ombyggnation av Helgeands församlingsgård samt installation av solcellsanläggningar.

## FASTIGHETSPROJEKT AVSEENDE EFTERSATT UNDERHÅLL (TKR)

	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall Totalt
<b>Huvudprojekt - underhållskostnader</b>			
H003 - F- Helgeand Storrenovering (2024–2030)	-808	-388	-1 195
H004 - F- Petersgården Storrenovering (2024–2030)	-193	-1 410	-1 603
H005 - F- Sankt Hans Storrenovering (2024–2030)	0	-1 149	-1 149
<b>Totalsumma underhållskostnader</b>	<b>-1 001</b>	<b>-2 947</b>	<b>-3 948</b>
<b>Huvudprojekt - investeringsutgifter</b>			
H003 - F- Helgeand Storrenovering (2024–2030)	0	-3 986	-3 986
H004 - F- Petersgården Storrenovering (2024–2030)	0	0	0
H005 - F- Sankt Hans Storrenovering (2024–2030)	0	0	0
<b>Totalsumma investeringsutgifter</b>	<b>0</b>	<b>-3 986</b>	<b>-3 986</b>
<b>Totalsumma</b>	<b>-1 001</b>	<b>-6 932</b>	<b>-7 933</b>

## Kommentar till fastighetsprojekt avseende eftersatt underhåll

Kyrkofullmäktige har fattat beslut 2023-12-12 § 37 om att 60 miljoner kronor av pastoratets disponibla egna kapital får tas i anspråk under perioden 2024–2030 för underhållsåtgärder gällande fastigheterna Fogden 2 (Petersgården – kyrka och församlingsgård), Mässan 1 (S:t Hans kyrka och församlingsgård) och Nordanvinden 2 (Helgeands kyrka och församlingsgård). Tabellen ovan innehåller en sammanställning över underhållskostnader och investeringsutgifter för dessa projekt för åren 2024–2025. Det utökade underhållet innebär ett medvetet avsteg från kyrkofullmäktiges beslut 2021-11-18 § 14 om att nettoårskostnaden för församlingsverksamhetens fastigheter i genomsnitt, över tid, högst motsvarar 24%

av pastoratets kyrkoavgift efter ekonomisk utjämning.

Underhållskostnader påverkar respektive års resultat som en kostnad i resultaträkningen. Investeringsutgifter påverkar kassaflödet för respektive år, men återspeglas i resultaträkningen först när investeringen är aktiverad. Att en investering aktiveras innebär att en utgift redovisas som en tillgång i balansräkningen, det vill säga värdet på materiella anläggningstillgångar ökar med värdet på tillgången. Aktivering sker när tillgången är färdigställd och tas i bruk. Först vid aktivering kostnadsförs tillgången genom avskrivningar som löper linjärt över tillgångens ekonomiska livslängd.



**Svenska  
kyrkan** | Lund

[www.svenskakyrkan.se/lund](http://www.svenskakyrkan.se/lund)